

Colombia
Plan de Mejora

**Ventana Temática: Medio Ambiente y Cambio
Climático**

**Título del Programa: Integración de Ecosistemas y Adaptación
al Cambio Climático en el Macizo
Colombiano**



Programa Conjunto de Integración de Ecosistemas y Adaptación al Cambio Climático en el Macizo Colombiano

Plan de Mejora MDGF 00058316 Avances en su implementación

Fondo para el logro de los Objetivos del Desarrollo del Milenio
14 de diciembre de 2010

El Plan de Mejora fue aprobado por el comité de gestión en el mes de febrero con participación de una delegación del Secretariado del MDGF. Presenta la respuesta del programa y las acciones que se han tomado y las previstas para ajustar la ejecución en la fase final del programa de acuerdo con las recomendaciones derivadas de la evaluación independiente de medio término.

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Recomendación de la Evaluación N° 1

Realizar los cambios en personal y equipo necesarios, de acuerdo con las implicaciones de un enfoque de campo. Evitar duplicaciones que puedan generarse con el traslado del Coordinador y de la Asistente Técnica desde Bogotá a la zona piloto. Mejoramiento de la logística.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se ha dispuesto una presencia del 70 % del coordinador del programa en terreno, un 50 % de la asesora técnica de la coordinación, el asesor FAO de por lo menos el 50 % y UNICEF y OPS contratarán expertos en terreno para llevar las acciones de adaptación en el área piloto con el 100% de dedicación en terreno.

Los contratos de ejecución con las comunidades incluyen los costos de desplazamiento en la zona. Se optimizará la programación y uso del vehículo para cubrir las necesidades de desplazamiento del equipo y se alquilará transporte de acuerdo a las necesidades para cubrir el plan de trabajo.

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
1.1 Ajuste a términos de referencia equipo de coordinación.	Marzo	PNUD e IDEAM	Comentarios	Estado
1.2 Ajuste a términos de referencia asesor FAO	Marzo	FAO	Actividad que se realizó desde enero de 2010	Acción ejecutada
1.3 Contratación de expertos temáticos en agua y salud.	Mayo	UNICEF – OPS Revisión IDEAM y coordinación del programa.	Actividad que se realizó desde mayo	Acción ejecutada

Recomendación de la Evaluación N° 2

Buscar una solución en el componente administrativo, para evitar que a los Cabildos y otras entidades (CRIC, etc.) les lleguen acuerdos simultáneos con distintas agencias del SNU, situación que puede rebasar su capacidad de gestión. De ahora en adelante, ampliar aún más en el PC, la práctica de contratar a promotores locales.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se contratará directamente con las comunidades la ejecución de la mayor parte de las medidas de adaptación de acuerdo con las modalidades de GRANT, Cartas de Acuerdo y Contratos. Estos incluyen la contratación de técnicos y promotores comunitarios por parte de los ejecutores para mantener la estrategia implementada de cogestión y apropiación en la ejecución del programa.

Se concibieron de manera conjunta, comunidades y agencias de Naciones Unidas, las medidas de adaptación integrales y se estructuraron los convenios de acuerdo a las capacidades de las organizaciones sociales presentes en el área piloto y de los recursos disponibles por cada agencia, acordándose un acompañamiento y seguimiento integral.

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
2.1 Preparación y contratación de tres GRANT y tres contratos para ejecución de medidas de adaptación de producción y conservación.	Mayo	Agencias PNUD – FAO y coordinación del programa, IDEAM	La ejecución se realiza con cinco cabildos indígenas y una organización campesina.	GRANT y contratos en ejecución.
2.2 Se encuentran en proceso de definición las medidas de adaptación para agua y entornos saludables.	Junio	Agencias UNICEF – OPS, IDEAM y coordinación del programa.	<p>Se ha precisado la información y se cuenta con el diseño de las medidas de manera concertada con los actores sociales.</p> <p>Estas medidas serán ejecutadas conjuntamente con los Cabildos, las organizaciones campesinas y la Asociación de Cabildos Genaro Sánchez, mediante convenios con contrapartidas de la administración municipal de Purace.</p>	En ejecución las medidas de adaptación de agua con tres cabildos y en proceso de formalización de convenios con dos cabildos y dos organizaciones campesinas. En proceso de concertación las medidas de entornos saludables en instituciones educativas y familias.
2.3 Se ha definido y contratado de manera concertada con las organizaciones sociales el acompañamiento de la asistencia técnica especializada .	Junio	Agencias FAO PNUD, IDEAM y coordinación del programa.	La asistencia técnica del proceso se está realizando con la Fundación Río Piedras, el CREPIC – Grupo Tull.	En ejecución mediante GRANT y contratos de asistencia técnica en escuelas de campo para la adaptación.
<p>Recomendación de la Evaluación N° 3</p> <p>Empezar sin demora, a implementar algunas medidas de adaptación considerando no solamente el mejoramiento de los sistemas productivos existentes en la zona, sino también apoyando <i>alternativas</i> productivas, por ejemplo el ecoturismo, nuevos productos propios de la zona --como es el caso del Umuy, apicultura, etc.</p> <p>Establecer nuevas líneas en los fondos rotatorios existentes de los Cabildos indígenas.</p> <p>Dar un mayor enfoque al estudio de la viabilidad económica de las diferentes medidas de adaptación, por ejemplo, cuál es el costo-beneficio de las prácticas aplicadas en las escuelas de campo y qué tan replicables son estas para los habitantes de la zona piloto, sin algún apoyo externo.</p>				

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Suministrar el apoyo necesario para superar las barreras económicas y de otro tipo, que puedan prevenir el ingreso de nuevos productos al mercado.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

El programa en su marco de acción respeta las definiciones autónomas de las comunidades y apoyará la elaboración de estudios y análisis de diferentes alternativas para que la comunidad tome decisiones informadas frente a su futuro y apoyará el fortalecimiento de los fondos rotatorios de los cabildos, en el marco del Programa Conjunto de Cambio Climático.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
3.1 Se han iniciado dos proyectos : a) la sistematización y planificación del trueque, b) fomento y aprovechamiento del Umuy.	Septiembre	Asociación Genaro Sánchez y cabildo indígena de Quintana, FAO.	La sistematización del trueque se realizó con la Asociación Genaro Sánchez. Con el Cabildo de Quintana el proyecto de fomento para el aprovechamiento del Umuy.	Proyecto del trueque en ejecución Fomento del Umuy en ejecución
3.2 Apoyo para el fortalecimiento de los fondos rotatorios de los cabildos.	Septiembre	Cabildos, agencias, IDEAM y coordinación del programa.	Durante el 2010 se realizaron consultas con expertos, evaluaciones internas e intercambio con experiencias locales sobre los fondos rotatorios. Dados los tiempos y alcances del programa se acordó fortalecer la red de custodios de semillas a través de la Asociación de Cabildos Genaro Sánchez.	En ejecución.
3.4 Análisis de costo beneficio de las medidas de adaptación implementadas.	Octubre	Agencias, IDEAM y coordinación del programa	Dada la dinámica y los tiempos del programa, se priorizó en el 2010 el diseño e implementación de las medidas de adaptación.	No se ejecutó.

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Recomendación de la Evaluación N° 4

Implementar un “plan detallado y concreto de continuidad de esfuerzos/plan de entrega”, el cual debe identificar posibles cooperantes, tales como ONGs, cooperantes internacionales y sector privado, que puedan tener interés en continuar con varios aspectos del PC en la zona piloto.

Reconociendo que la agenda no permitirá la implementación completa de las actividades restantes, el PC ahora deberá enfocarse en planear y tomar acciones concretas para asegurar la continuidad de los esfuerzos. La recomendación de la evaluación al respecto, no es extender el Programa, sino buscar una solución innovadora que permita la continuidad de las actividades, mientras se continua mejorando la capacidad de los actores clave en el área piloto y facilitando la conformación, a largo plazo, de nuevas asociaciones con otros.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

El programa está iniciando la formulación concertada de una estrategia para la sostenibilidad de la ruta de transición para la adaptación, que incluye propuestas para: cierre de actividades del programa, diseño y gestión de proyectos para continuidad de acciones, visibilidad y cabildeo del proceso y resultados.

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
4.1 Se han definido los ejes fundamentales para la continuidad de las acciones.	Julio - Noviembre	Agencias IDEAM Coordinación del programa Cabildos y asociaciones campesinas	Se ha iniciado la formulación concertada de la estrategia de sostenibilidad y se han definido las acciones para el cierre formal del programa.	En proceso
4.2 Se ha iniciado la formulación de proyectos claves para la continuidad de las acciones		Agencias, IDEAM Coordinación del programa Cabildos y asociaciones campesinas	Se cuenta con un proyecto para la Quinua en coordinación con el Programa Marca Campesina. Se cuenta con el perfil con objetivos y lineamientos estratégicos para gestión ante diferentes actores.	En formulación

Recomendación de la Evaluación N° 5

Que la coordinación tenga más incidencia en la toma de decisiones de las acciones de todas las agencias, incluyendo una mayor participación en las decisiones técnicas y administrativas. Además, que exista un mejor flujo de información entre todos.

Continuar con la práctica de misiones conjuntas (agencias y gobierno) en terreno.

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se he definido conjuntamente la revisión de los términos de referencia de todos los productos y personal por parte de la coordinación del programa.

Se ajustarán los indicadores del resultado tres con el fin de realizar el seguimiento y monitoreo de las acciones de manera conjunta.

De igual manera se establecerá un comité de seguimiento y compras para la ejecución en terreno, que realizará la evaluación técnica de los avances, así como la evaluación previa de las adquisiciones para facilitar los procedimientos administrativos propios de cada agencia y de los ejecutores.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
5.1 Revisión de términos de referencia de productos a contratar por la coordinación del programa	Durante el restante tiempo de ejecución	Agencias, IDEAM y coordinación del programa.		En implementación
5.2 Establecimiento del comité operativo para seguimiento de las medidas de adaptación en articulación con el sistema de M&E del programa	Durante el restante tiempo de ejecución	Agencias, IDEAM y coordinación del programa.	Se ajustaron indicadores del resultado tres. Se ha aprobado y documentado en actas del comité de gestión.	En ejecución
5.3 Consolidar el equipo en terreno. Se cuenta con expertos en seguridad alimentaria, ganadería sostenible, capacitación y desarrollo rural, conservación y manejo de ecosistemas, fortalecimiento político –organizativo, gestión de riesgos.	Durante el restante tiempo de ejecución	Agencias, IDEAM y coordinación del programa.	Se fortaleció el equipo en terreno con profesionales expertos en entornos saludables y gestión integrada del recurso hídrico.	En ejecución

Recomendación de la Evaluación N° 6

Enfatizar más en la búsqueda de experiencias relevantes y comunicarse con las personas más claves que hacen parte de éstas. La idea es que con la ayuda del PC, las comunidades tengan contacto directo con las organizaciones que han tenido las experiencias importantes, por ejemplo, con PRATEC en el Perú, Kallawaya en Bolivia, Conservación Internacional sobre ecoturismo, etc.

El PNUD debe colaborar más, identificando y facilitando el contacto con otras iniciativas importantes del PNUD en el mundo, en particular, con los proyectos PNUD/GEF relacionados con cambio climático y biodiversidad. El GEF ha tenido experiencia considerable en la promoción de enfoques participativos para el desarrollo y la conservación, tanto en portafolios de biodiversidad como de cambio climático.

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

El programa conjunto ha gestionado el intercambio de experiencias sobre sistemas productivos y de conservación alternativos (como se reporta en los informes), de igual manera la participación en eventos en agua potable y saneamiento básico y se continúa desarrollando las mismas a partir de la identificación de necesidades del proceso y acuerdos con las organizaciones sociales.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
6.1 Intercambio de experiencias con el municipio de Páez en gestión del riesgo.	Abril, mayo y octubre.	Equipo de gestión de riesgos.	Participan alcaldía, Cruz Roja Colombiana, comunidades y asociaciones de cabildos indígenas de Puracé y Páez.	Acción ejecutada
6.2 Intercambio de experiencia sobre gestión del agua y cambio climático con instituciones y otras organizaciones indígenas.	Marzo y abril	Agencias, IDEAM	Participación en escenarios nacionales y regionales de diálogo político sobre gestión del agua y cambio climático.	Acción ejecutada
6.3 Intercambio con el Programa INAP sobre adaptación al CC	Junio y julio	Coordinación del programa	Estos intercambios se planificaron con la participación de IDEAM, agencias y comunidades.	Acción ejecutada
6.4 Participación del CRIC y delegados del programa en la conferencia de los pueblos y cambio climático	Abril	Coordinación del programa	Se realizaron intercambios con proyectos: recuperación del Tarwi - Bolivia, enfoque de adaptación basado en comunidades ONG – Cuna, participación en mesas de trabajo en el referendo por el clima y los derechos de la madre tierra	Se continuarán contactos con organizaciones y entidades gestoras a nivel internacional
6.5 Intercambio de experiencias sobre Fondos Rotatorios Indígenas con comunidad responsable del fondo rotatorio de la Asociación de cabildos Juan	Abril a julio	Equipo de sistemas productivos	Compartir la experiencia operativa y administrativa que tienen en el manejo del mismo, así como los ajustes que han debido hacerse en	Acción ejecutada

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Tama de Inzá.			estos últimos 6 años para que la propuesta siga siendo sostenible.	
6.6 Participación en evento de buenas prácticas en la zona andina y experiencias de adaptación y sistemas agroforestales en Colombia	Abril	Equipo de sistemas productivos	Las buenas prácticas han sido referente para el diseño de las medidas de adaptación, se contará con el apoyo de los oficiales de las agencias.	Se continuaran contactos y con experiencias concretas para enriquecer los planteamientos del programa.
6.7 Articulación con la red nacional de seguridad alimentaria y cambio climático	Septiembre a la fecha	Coordinación del programa	Se ha coordinado con el Inwent la difusión y retroalimentación de las alternativas de adaptación del programa.	Se está gestionando la vinculación de los cabildos y las organizaciones campesinas a la red.

Recomendación de la Evaluación N° 7

Fortalecer la transversalidad de género en todos los aspectos del PC. Adoptar prácticas que aplican el criterio de equidad de género, por ejemplo, ofrecer 2 cupos en un taller, uno de los cuales es para un hombre y el otro para una mujer – las comunidades no tienen que enviar a una mujer pero no hay opción de enviar a dos hombres.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se contará con el apoyo de una experta en género que apoyará la inclusión del tema, así como el fortalecimiento del equipo en terreno y los socios ejecutores para la implementación de las medidas de adaptación, trascendiendo la participación numérica equitativa y orientando las acciones del programa hacia la participación en el desarrollo con enfoque diferencial de género.

Se incluirá el enfoque diferencial de género en la planificación y la ejecución de las medidas de adaptación y en la planificación de las acciones.

Se desarrollará de manera específica el banco de semillas para mujeres indígenas y campesinas.

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
7.1 Contratación de experta de apoyo en género	De mayo a diciembre	Agencia líder	Se orientará la inclusión del género en el desarrollo articulado con los resultados de ODM a nivel local	En proceso y próximo a terminación
7.2 Inclusión del enfoque de género en la planeación y ejecución de medidas de	De mayo a la fecha	Agencias, con apoyo de la experta de apoyo en		En Proceso

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

adaptación		Género		
7.2 Diseño y puesta en marcha del Fondo de Semillas con participación de mujeres indígenas y campesinas del área piloto	Marzo de 2011	Agencias, IDEAM y organizaciones sociales	Esta actividad se realiza con la asociación de Cabildos Genaro Sánchez quienes vinculan a custodios/as de semillas en el área piloto y consolidan una red local	Actividad en ejecución
Recomendación de la Evaluación N° 8				
Ser flexible en la posibilidad de ajustar los indicadores a la realidad para que sirvan a su propósito.				
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto				
El programa ha solicitado en los informes del primer y segundo año, formalmente al Fondo ODM el ajuste de indicadores del componente tres y validar los indicadores de resultado formulados en enero de 2009.				
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
8.1 Solicitar nuevamente autorización al fondo para ajustar los indicadores del PRODOC	Abril	Coordinación del programa	Se cuenta con indicadores alternos a los del PRODOC más orientado a efectos tempranos e impactos que a productos.	Se aplican los indicadores de producto y de resultado.
8.2 Ajustar los indicadores del resultado 3 acorde con el impacto esperado del programa.	Primera semana de mayo	Agencias, IDEAM y coordinación del programa.	Se cuenta con un sistema de monitoreo en funcionamiento y con indicadores para las medidas ya diseñadas.	Acción ejecutada

Recomendación de la Evaluación N° 9

Los avances del programa en el tema de cuencas, están en construcción y aún son preliminares. Para consolidarlos se requieren, como insumos, los resultados del análisis de vulnerabilidad y de la implementación de las medidas de adaptación, que permitan la construcción de herramientas metodológicas validadas.

La dinamización del Consejo de Cuencas y la propuesta de modificar el POMCH con consideraciones de adaptación a cambio climático, demandaron tiempo y esfuerzos para lograr un resultado que no es de gobernabilidad del programa.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

15 de diciembre de 2010

PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO DE INTEGRACION DE ECOSISTEMAS Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO EN EL MACIZO COLOMBIANO - N° ATLAS 00058316 - MDGF

Como alternativa, el programa ha planteado fortalecer los proyectos priorizados en el POMCH, ajustándolos con un enfoque de adaptación, no solo en la subcuenca del río Piedras, sino también en todas las subcuencas que conforman la cuenca alta del río Cauca, en el área piloto del programa. El fortalecimiento y la consolidación de resultados, requiere una mayor participación de los expertos en cuencas del IDEAM, que en terreno pueden aportar su experiencia y visión nacional, aprovechando su potencial como institución líder de gobierno, en particular, a los aportes a la guía técnica científica de cuencas.

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
			Comentarios	Estado
9.1 Diseño e implementación de las medidas de adaptación considerando el enfoque de canje ecológico previsto en el POMCH.	Marzo de 2011	Agencias, IDEAM, Organizaciones sociales.	Compensación a las familias con apoyo en sistemas productivos por realizar acciones de conservación en áreas estratégicas.	En proceso implementación de escuelas de campo para la adaptación con selección de familias para implementación.
9.2 Vinculación de funcionaria del IDEAM al equipo de terreno para consolidar resultados del tema de cuencas.	Marzo de 2011	IDEAM y equipo técnico del programa.	La funcionaria dedicara el 50% de su tiempo al trabajo en terreno, con el apoyo logístico del programa. Garantizara la coordinación con expertos temáticos del IDEAM en temas claves.	Se avanza en el análisis hidroclimatológico en la cuenca alta del río Cauca, para análisis y ajuste de las medidas de adaptación y el análisis de riesgos por amenazas naturales recurrentes.