

Nicaragua
Plan de Mejora

**Ventana Temática: Infancia, Seguridad Alimentaria
y Nutrición**

Título del Programa: Modelo integrado “Tuktan Yamni”

Programa Conjunto

Modelo Integrado
TUKTAN YAMNI-MUIH BIN MUIHNI YAMNI

Recomendación de la Evaluación N° 1. Presentar el Sistema de Monitoreo y Seguimiento (MyE) aprobado por la Comisión Coordinadora (CC): El Plan permitirá asegurar la generación de información (evidencias) y el análisis de datos para la toma de decisiones oportunamente que contribuya a alcanzar los resultados en el desempeño del Programa Conjunto Infancia, Seguridad Alimentaria y Nutrición (PC-ISAN) acorde con los objetivos y metas establecidas.

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
1.1 Completar el diseño del Sistema de seguimiento de Monitoreo y Evaluación que incluye revisión del Plan de M y E establecido en el PRODOC, retomando toda la información generada por el programa y recomendaciones de las agencias y contrapartes.	Marzo	Coordinación, GRAAN y OCR	Diseñado y pendiente de aprobación por la CC.	En proceso		
1.2 Implementar un programa de capacitación y asesoramiento permanente para la recolección y verificación de los datos a las contrapartes ejecutoras (GRAAN-CRAAN MINSA, Alcaldías, MINED, MAGFOR, GTI) y técnicos del programa para el fortalecimiento de las capacidades	Marzo-Abril	FAO, UNICEF, PMA, PNUD, OCR, CRAAN GRAAN, SDCC		En proceso		
1.3 Creación de la base de datos apropiadas para el registro y manipulación de datos del Sistema de M y E del Programa Conjunto	Abril-Mayo	MINSA, MINED, MAGFOR, GRAAN.		En proceso		
1.4 Garantizar el cumplimiento de las funciones de MyE definidos en los TDR del recurso humano asignado al apoyo del GRAAN, garantizando su capacitación y el	Abril-Conclusión del programa.	Coordinación y OCR		En proceso		

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
acompañamiento técnico por parte de la OCR.						

Recomendación de la Evaluación N° 2. Presentar el Plan de Incidencia y Comunicación aprobado por la Comisión Coordinadora (CC), el objetivo de promover cambios de comportamientos nutricionales en las comunidades, familias y comunitario indígena participantes del Modelo Integrado con el propósito de disminuir la desnutrición crónica en niños y niñas menores de 2 años de las zonas de intervención, acelerando el logro de los ODM 1, 3, 4 y 5

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
2.1 Diseñar el plan de comunicación del programa conjunto articulándolo con la estrategia de comunicación e incidencia de los F-ODM aprobados por el Comité Directivo Nacional (CDN)	Enero	Comunicadores CRAAN-GRAAN, UNICEF, FAO, PNUD, OCR y Coordinación		Finalizado		
2.2 Aprobación del Plan de Comunicación e incidencia y POA en la Comisión Coordinadora del PC-ISAN	Enero	Coordinadora Comisión Coordinadora	XI reunión de Comisión Coordinadora	Finalizado		
2.3 Implementación del plan de comunicación e incidencia	Marzo- Conclu- sión del progra ma	Comunicadores CRAAN-GRAAN, UNICEF, PNUD, OCR y Coordinación		En proceso		
2.4 Capacitar y brindar acompañamiento técnico al VNU de comunicación y sistematización del programa	Febrero - Conclu- sión del Progra ma	UNICEF, OCR, PNUD, CRAAN	Ya se ha contratado un VNU que apoye el tema en 3 PCs en la Costa Caribe.	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 3. Presentar el documento de Modelo Integrado aprobado por el Consejo Regional (CRAAN). El propósito fundamental de Modelo Integrado será contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias participantes en cinco territorios indígenas y la gestión del desarrollo de todos los sectores participantes.
(PNUD-FAO-UNICEF-CRAAN-GRAAN-SDCC)

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
3.1 Elaborar la propuesta del Modelo	Abril- Julio	CRAAN-PNUD- - SDCC	En XI Comisión coordinadora se	Finalizado		

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
Integrado			aprobó la reasignación de fondos para la formulación del Modelo Integrado. Las agencias FAO/UNICEF/PNUD, formalizaron un memorándum de entendimiento para transferir recursos financiero al CRAAN, para su elaboración. Designando al PNUD cómo líder técnico.			
3.2 Formalizar la contratación de la/el consultor/a por parte del CRAAN.	Abril	CRAAN-PNUD	Términos de referencia consensuados.	En proceso		
3.3 Aprobación y publicación del Modelo Integrado por el CRAAN.	Julio-Agosto	CRAAN		En proceso		
3.4 Implementación y Divulgación del Modelo Integrado en tres municipios y cinco territorios de la RAAN y su inclusión en los instrumentos de planificación de las tres Alcaldías y territorios.	Agosto 2012-Junio 2013	CRAAN-GRAAN-SDCC-ALCALDIAS, GTI.		En proceso		
3.5 Iniciar las actividades relacionadas con capacitación y establecimiento de redes de promotores rurales y capacitarlos en el Modelo Integrado.	Abril-Noviembre	GRAAN, CRAAN PNUD	El proceso de formulación e implementación del modelo apoyará esta acción.	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 4 Transferir la gestión de los recursos económicos en sus niveles regional y municipal, para fortalecimiento institucional y mejor desempeño de actividades basado en las evaluación exhaustivas de las circunstancias locales, donde los socios ejecutores presentan débil equipamiento y falta de recursos financieros para asumir los altos costos de movilización. **Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (FAO-UNICEF-PNUD-GRAAN)**

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
4.1 Aprobados los POA, agilizar los mecanismos para la entrega de los fondos comprometidos a las contrapartes.	Marzo	UNICEF, PNUD, FAO, OMS, PMA, CRAAN, GRAAN, MAGFOR, MINED, MINSA	Aprobados los POA	En proceso (transferencia)		
4.2 Fortalecimiento técnico por parte de las agencias a los responsables administrativos de los socios ejecutores para mejorar el sistema de rendición de cuentas. Seguimiento bimensual	Marzo-Finalización del Programa	UNICEF, PNUD, FAO, OMS, PMA, CRAAN, GRAAN	El PNUD ha brindado acompañamiento y asesoría técnica a la Asistente Administrativa en el manejo de los fondos transferidos al GRAAN, quedando pendiente el taller a la Asistente Administrativa del CRAAN.	En proceso		
4.3 Realizar una reprogramación de actividades y metas que permitan ajustar las mismas al tiempo y recursos para el próximo periodo así como ritmo de ejecución presupuestarias	Abril-Junio	Coordinación del Programa, socios y agencias del SNU	Realizada la reprogramación de fondos en comisión coordinadora principalmente para la consecución de los objetivos fundamentales del tercer año	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 5 Fortalecimiento de los Equipos Operativos para la implementación de las acciones en los territorios de intervención. **Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (FAO-UNICEF-GRAAN-SDCC)**

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
5.1 Elaborar conjuntamente entre agencias y socios	Abril	Coordinación, agencias y socios		En proceso		

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
ejecutores la planificación de las actividades programáticas por territorio a fin de garantizar su implementación y mantener la periodicidad de las reuniones mensuales.						
5.2 Establecimiento de mecanismo de seguimiento que permitan generar informes periódicos a todos los socios y agencias participantes que favorezca la mejora de los canales de información.	Marzo- Noviembre	Coordinación y socios ejecutores	Se vinculará el seguimiento financiero al monitoreo y evaluación del Programa.	En proceso		
5.3 Mejorar y respetar el mecanismo de delegación de autoridad para la toma de decisión en los participantes a las reuniones de equipos operativos por parte de las instancias a las que representan.	Marzo- Noviembre	Coordinación, agencias y socios	Se ha venido avanzando en mejorar la Gobernanza del programa.	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 6 Fortalecimiento de los Técnicos del PC con el propósito de potencializar las capacidades institucionales de los socios y agencias participantes del SNU.
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (FAO-UNICEF)

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
6.1 FAO contrató un técnico en producción para monitoreo y seguimiento de campo a técnicos del sector educación y producción.	Noviembre	FAO		Finalizado		
6.2 Implementar un Plan de Fortalecimiento Técnico e Institucional integral, que permita fortalecer la capacidad técnica y administrativa de los técnicos del	Enero-Abril	FAO-UNICEF-PMA		En proceso		

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
programa de los diferentes sectores (Salud, Educación, Producción etc.)						
6.3 Desarrollo de reuniones periódicas entre los equipos técnicos de los tres efectos por territorios (mensuales) e interterritoriales (trimestrales).	Abril- Noviembre	Coordinación del programa, Agencia y socios ejecutores	Está considerado en la estrategia de sostenibilidad del Programa.	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 7 Fortalecimiento de la gestión de los Gobiernos Territoriales. Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (PNUD-GRAAN-SDCC)

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
7.1 Elaborado un diagnóstico de las necesidades de capacitación y equipamiento mínimo	Abril	PNUD-GRAAN	El proceso de equipamiento ha iniciado con la compra de los equipos.	Finalizado		
7.2 Rehabilitar la infraestructura del gobierno Territorial Indígena de Prinzu Awala para la atención a las comunidades	Abril-Junio	GTI, FAO, Coordinación		En proceso		
7.3 Fortalecer con equipos y medios a los GTI en base a lo establecido en el PRODOC.	Marzo-Mayo	Coordinación, agencias y socios	PNUD-GRAAN ha cumplido con el equipamiento.	En proceso		
7.4 Promover la participación de los Gobiernos Territoriales Indígenas en actividades del PC.	Marzo- Noviembre	PNUD-GRAAN-SDCC	Asignada una partida presupuestaria para apoyar acciones de incidencia de los de los Gobiernos territoriales para actividades del PC.	En proceso		
7.5 Mejorar el diálogo entre los diferentes niveles de Gobierno con relación al logro de los objetivos del PC ISAN.	Abril- Noviembre	PNUD-CRAAN-GRAAN-SDCC-ALCALDIAS	El proceso de formulación e implementación del modelo apoyará el diálogo intergubernamental.	En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 8 Dar prioridad a la mejora en el sistema de seguimiento y monitoreo de las acciones del PC por parte de los técnicos del mismo para que se puedan reportar los avances en las actividades relacionadas fundamentalmente con el sector productivo y de educación del Efecto 1. **Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (OCR-FAO-UNICEF-GRAAN)**

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
8.1 Crear instrumentos, capacitar, y organizar el trabajo conjunto con los técnicos del programa para la recolección de la información en los tres sectores (Salud, Educación y Producción).	Abril- Noviembre	Agencias y socios	Este proceso está vinculado a las actividades de ejecución del Sistema de M&E del programa.	En proceso		
8.2 Elaborar un plan de seguimiento y Monitoreo articulado al plan de asistencia Técnica, donde se involucran los diversos actores: Agencias, Gobiernos regional y Territorial como una Estrategia de Incidencia y seguimiento	Abril- Noviembre	Agencias y socios	El Plan está diseñado y consensuado, falta su aprobación en Comisión Coordinadora	Finalizado		
8.3 Dotando de equipamiento mínimo para la realización del trabajo de campo.	Marzo- Noviembre	Agencias y socios		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 9. El Modelo debe contemplar la parte organizativa e institucional del mismo. **Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (PNUD-FAO-UNICEF-CRAAN-SDCC)**

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
9.1 Fortalecida la capacidad de las instituciones para la implementación del modelo Integrado en territorios	Agosto 2012-Junio 2013	CRAAN-CRAAN, PNUD, SDCC		En proceso		
9.2 Fortalecer los sistemas de Monitoreo y	Agosto 2012-Junio 2013	CRAAN-CRAAN, PNUD, SDCC		En proceso		

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
Seguimiento desde los propios sistemas institucionales para la implementación de la ley.						
9.3 Diseño de un plan de sostenibilidad del programa.		CRAAN-CRAAN-PNUD-FAO, UNICEF, PMA, OPS	Plan /Estrategia diseñada y consensuada, falta su aprobación en Comisión Coordinadora	Finalizado		

Recomendación Evaluación N° 10 Las Agencias, deben revisar su rol de acompañamiento y apoyo, dando un voto de confianza a la Región en el manejo y gestión de los fondos del PC.
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (FAO-UNICEF)

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
10.1 Reforzar y mejorar el acompañamiento de las agencias a las contrapartes durante la ejecución del Año III para elevar el fortalecimiento de las capacidades de los socios ejecutores.	Marzo- Noviembre	FAO, UNICEF, PMA, PNUD, , GRAAN, GRAAN, MINSA, MAGFOR, MINED	Para ello se mantendrá la revisión de esta acción en punto de agenda en las reuniones interagenciales y de comisión coordinadora.	En proceso		
10.2 Las agencias desembolsaran el recurso financiero en tiempo y forma cumpliendo los procedimientos administrativos de desembolso y rendición de las agencias.	Enero- Diciembre	FAO, UNICEF, PNUD, PMA, OPS, CRAAN, GRAAN.		En proceso		
10.3 Aprobar el Manual Operativo del PC-ISAN	Junio	UNICEF, GRAAN, CRAAN, FAO		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 11 Mejorar el grado de cumplimiento de las actividades.
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto (Coordinadora PC-OCR)

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
11.1.- Desarrollar una planificación por resultados que permita establecer los productos a alcanzar y la responsabilidad de cada agencia y socio en el logro de los mismos.	Marzo-abril	Socios y agencias del SNU	Realizada Hoja de Ruta de Planificación para el presente año, y elaborados los PATs	Finalizado		
11.2.- Fortalecer los espacios de coordinación inter-agencial para la planificación de acciones y monitoreo conjunto sistemático.	Marzo- Noviembre	FAO, UNICEF, PMA, OPS Y PNUD	De manera periódica se realizan reuniones interagenciales en el seno del SNU	En proceso		
11.3.- Establecer un plan de seguimiento a la ejecución física y financiera de las actividades programáticas	Marzo-Junio	Agencias, CRAAN, GRAAN, SDCC coordinación.		En proceso		