

## **Nicaragua**

### **Plan de Mejoras**

**Ventana Temática: Juventud, Empleo y Migración**

**Título del Programa: Desarrollo de Capacidades Nacionales  
para Mejorar las Oportunidades de Empleo  
y Autoempleo de las Personas Jóvenes en  
Nicaragua**

## Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración PCJEM

### Ficha para el Plan de Mejora del Programa Conjunto

Tras la finalización de la evaluación intermedia comienza la fase de incorporación de recomendaciones. Esta ficha se utilizará como base para el establecimiento de un plan de mejora del programa conjunto que recoja las recomendaciones, las acciones a llevar a cabo por la gestión del programa.

Recomendación de la Evaluación N° 1						
Diseñar y poner en marcha un plan de comunicación del PC						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Elaboración del plan de comunicación en marcha, contratación de una persona para la implementación.						
Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
1.1 Diseñar y consensuar el plan de comunicación	Julio –Agosto 2011	PNUD, OIT, INJUVE, MITRAB, MIGOB		Finalizado	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
1.2 Implementación del plan	Agosto 2011 – Junio 2012	Socios a quien corresponde, persona de comunicación, PNUD, INJUVE		En proceso continuo		
1.3 Contratar un Especialista para comunicación y sistematización del programa	Septiembre 2012	PNUD, INJUVE		Pendiente		
Recomendación de la Evaluación N° 2						
Enfocar la atención del programa a los procesos de emprendedurismo y creación de plan nacional de empleo juvenil						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Se tomará esto en cuenta en la planificación de las actividades del año III						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
2.1 Enfocar las actividades del PAT año III en los temas mencionados	Julio 2011	PNUD e INJUVE en conjunto con todas las agencias y instituciones participantes		Plan de año III y propuesta de extensión elaborados	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
2.2 Priorizar municipios rurales en la implementación de la estrategia de emprendedurismo (La Concordia, Tuma-La	Agosto 2011-junio 2012	PNUD, INJUVE, FAO, OIT, INPYME, INFOCOOP		Revisado las metas por municipio para mayor enfoque en los municipios rurales		

Dalia, Somotillo, San Francisco Libre, Altagracia).							
2.3							
<b>Recomendación de la Evaluación N° 3</b>							
Fortalecimiento de la estrategia del desarrollo económico local							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>							
Promover la integración de las intervenciones con el desarrollo económico local							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
3.1 Enfocar las iniciativas emprendedoras de acuerdo a las oportunidades económicas y los planes de desarrollo de los municipios de intervención.	Todo el año	INJUVE, INPYME, ONUDI, FAO, OIT, PNUD, INFOCOOP.		En proceso continua			
3.2 Dar a conocer a los jóvenes los resultados del diagnóstico sobre necesidades de capacitación y tendencias del empleo de los municipios para reducir orientar sus intereses según las necesidades del desarrollo local	Octubre 2011 – Junio 2012	INPYME, ONUDI, FAO, INJUVE		Pendiente			
3.3 Incorporar en los planes de Desarrollo Municipal, el uso intensivo de mano de obra juvenil.	Todo el año	MITRAB, INJUVE, INPYME		En proceso			
<b>Recomendación de la Evaluación N° 4</b>							
Asignar recursos humanos tanto para la parte de asistencia técnica como para el seguimiento del fondo revolvente							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>							
Contratación de dos personas encargados de los procesos de asistencia técnica y seguimiento del fondo revolvente							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
4.1 Contratación del experto en asistencia técnica	Julio 2011	INPYME, ONUDI		Se realizó la contratación desde Julio 2011	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>	
4.2 Contratación del experto en seguimiento del fondo revolvente	Julio 2011	INPYME, PNUD		Se realizó la contratación desde Julio 2011			

4.3 Realizar sesiones de intercambio de experiencias con los otros programas F-ODM que ejecutan fondos revolventes	Octubre 2011 – Junio 2012	PNUD INPYME				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 5</b>						
Incorporación de una persona encargada del fondo de capital semilla en el equipo técnico nacional y articular con el centro de desarrollo empresarial a ser instalado en el INJUVE						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Contratación de un recurso humano para el efecto mencionado, establecer relaciones con el centro de desarrollo empresarial en INJUVE						
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>		<b>Secretariado</b>	
5.1 Contratación de un experto en temas de emprendedurismo y adquisiciones para el manejo de fondo de capital semilla	Septiembre 2011	PNUD, INJUVE	La persona deberá iniciar sus labores en septiembre, iniciar el proceso en agosto	Pendiente	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
5.2 Establecer relaciones con el centro de desarrollo empresarial en INJUVE	Agosto 2011 – Julio 2012	INJUVE, INPYME	El componente de emprendedurismo del programa deberá coordinar las actividades con el centro de desarrollo empresarial	Pendiente		
5.3 Formular un plan de trabajo conjunto entre el INPYME como institución rectora de la MIPYME y el Centro de desarrollo empresarial en INJUVE	Agosto 2011 – Julio 2012	INJUVE INPYME				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 6</b>						
Aprovechar el inicio del componente de emprendedurismo para mejorar apropiación de las alcaldías del programa.						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Trabajar en función de mejorar la apropiación de las alcaldías						
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>		<b>Secretariado</b>	
6.1 Ronda de visitas a las alcaldías para explicar el proceso de emprendedurismo	Agosto 2011	INPYME, INJUVE	Se hizo un gira a las alcaldías en Febrero 2011 para compartir los resultados del programa y presentar la estrategia del emprendedurismo	Pendiente una nueva gira	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>

			o por parte de INJUVE y PNUD			
6.2 Promover en las alcaldías a los jóvenes del programa como mano de obra para inversiones municipales	Agosto 2011 – Junio 2012	MITRAB, OIT, INPYME	Se trata tanto de inserción laboral como contratación de empresas juveniles	En proceso, pilotaje en dos municipios		
6.3 Establecer mecanismos de coordinación entre mesas de empleo juvenil, y los comités de crédito a nivel local y Redes de formación ocupacional y técnica.		INPYME, INJUVE, MITRAB, ONUDI, OIT	La estrategia de coordinación se definirá en el plan de sostenibilidad.	Pendiente		
6.4 Ejecutar acciones del plan de comunicación del PC destinadas a mejorar la apropiación de los actores económicos locales del programa.	Agosto 2011 – Julio 2012	INJUVE INPYME				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 7</b>						
Tener énfasis en la calidad de las empresas y cooperativas juveniles a ser creados, no en la cantidad.						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Garantizar la calidad y sostenibilidad de las intervenciones, revisar las metas.						
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>		<b>Secretariado</b>	
7.1 Revisar las metas de jóvenes a capacitar en emprendedurismo y las empresas y cooperativas a formar	Julio 2011	INJUVE y PNUD en conjunto de todos los socios del efecto 2	La meta de jóvenes a capacitar es 1,500. Se creará 180 planes de negocio y 10 estudios de viabilidad	Finalizado	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
7.2 Vincular las empresas a crear según necesidades de economía local y establecer redes y alianzas empresariales	ver el punto 3			En proceso		
7.3 Fortalecer las capacidades de las instituciones de intervención en la implementación de temas de emprendedurismo con énfasis en las	Continuo	INPYME, INJUVE, ONUDI, OIT	Capacitaciones a las instituciones en el nivel local en los temas de emprendedurismo, fondo revolvente y fondo semilla	En proceso		

CAMIPYMES.							
<b>Recomendación de la Evaluación N° 8</b>							
Sistematizar la estrategia piloto con jóvenes con discapacidad para mejorar su replicabilidad en el futuro							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>							
Realizar la sistematización							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
8.1 Ejecutar y sistematizar la experiencia piloto con jóvenes con discapacidades con involucramiento de los padres en el proceso	Agosto 2011- Junio 2012	INJUVE, INPYME				<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
<b>Recomendación de la Evaluación N° 9</b>							
Mejora de la estrategia de asistencia técnica con un enfoque integral de aspectos empresariales, organizativos, producción y comercialización.							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>							
Construir una estrategia de asistencia técnica							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
9.1 Mejora de la estrategia de asistencia técnica durante la planificación del año III	Julio 2011	ONUUDI, OMT, INPYME, INFOCOOP, FAO, INTA, INJUVE, OIT	Se ha contratado un experto en asistencia técnica para el programa para dar salida a este proceso	Creación de estrategia de asistencia técnica		<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>
9.2 Visibilizar la parte de redes de jóvenes emprendedores en la estrategia, con enfoque a cadenas de valor y comercialización	Julio 2011 - Agosto 2012	PNUD, FAO, INJUVE, INPYME, BP, OIT					
9.3 Crear red de jóvenes emprendedores e integrarlos a los Centros de Apoyo a las MIPYME (CAMIPYME)	Enero 2012 - Agosto 2012	PNUD, FAO, INJUVE, INPYME, BP, OIT					
<b>Recomendación de la Evaluación N° 10</b>							
Monitoreo cuidadoso al proceso de emprendedurismo con enfoque especial en el fondo revolvente							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>							
Asegurar el monitoreo adecuado de los créditos y las empresas a través de asistencia técnica							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
10.1 Establecer un sistema de monitoreo de los créditos tanto en el	Julio 2011 - Agosto 2011	PNUD, FAO, INJUVE, INPYME, BP	Se ha contratado un experto en temas de fondo	<b>Estado</b>		<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>

nivel central como en el nivel local			revolvente en INPYME para llevar a cabo esta actividad			
10.2 Base de datos de los jóvenes del programa para ser utilizado para monitoreo del componente de emprendedurismo	Julio 2011 – Octubre 2011	PNUD, INJUVE	Se incorpora los temas de emprendedurismo y fondo revolvente en el base de datos de los jóvenes a ser creado, consultoría de base de datos en proceso	En proceso		
10.3 Establecer en conjunto con el Banco Produzcamos la información y los tiempos en que el Banco la remitirá al programa.	Enero 2012 – Agosto 2012	PNUD, OCR, FAO, INJUVE, INPYME, BP,OIT				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 11</b>						
PNUD apoyar en la parte de desarrollo local y la dinamización de mesas de empleo juvenil a través de programas de desarrollo local que tiene en marcha.						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
PNUD como agencia líder está dando seguimiento a las actividades pero no tiene en este momento programas relacionados en marcha. Se evaluará la posibilidad de incorporar el tema al próximo UNDAF.						
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>		<b>Secretariado</b>	
11.1			<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>	<b>Comentarios</b>	<b>Estados</b>
11.2						
11.3						
<b>Recomendación de la Evaluación N° 12</b>						
Pensar en incentivos para las empresas que contraten jóvenes a través de componente de inserción laboral						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Se reflexionará las posibilidades de establecer incentivos de no-costos						
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>		<b>Secretariado</b>	
12.1 Diseñar y consultar una Propuesta de incentivos a ofrecer a las empresas que contraten jóvenes o los aceptan como pasantes.	Agosto 2011 – Septiembre 2012	MITRAB		Pendiente	<b>Comentarios</b>	<b>Estados</b>
12.2						
12.3						
<b>Recomendación de la Evaluación N° 13</b>						

Plan de empleo juvenil: tomar en cuenta la integralidad del asunto de empleo juvenil, especialmente considerar el contexto económico y desarrollo de capital humano e involucramiento del sector privado						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
13.1 Garantizar consultas y validación del borrador del plan nacional de empleo juvenil para asegurar la integralidad de las políticas.	Agosto 2011 – Septiembre 2011	MITRAB, OIT		Pendiente	Comentarios	Estado
13.2 Ejecutar acciones del plan de comunicación del PC destinadas a divulgar el plan nacional de empleo juvenil	Diciembre 2011 – Julio 2012	INJUVE MITRAB, OIT				
13.3 Fortalecer la Comisión Nacional de Empleo Juvenil como instancia de diálogo social para la coordinación de acciones derivadas del PNETJ.	Diciembre 2011 – Julio 2012	INJUVE MITRAB, PNUD				
13.4 Utilizar las estructuras locales desarrolladas por el programa para la promoción, consulta e implementación del PNEJ.	Julio 2011 – Junio 2012	INJUVE, MITRAB				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 14</b>						
Alimentar continuamente la base de datos de los jóvenes del programa						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Garantizar la actualización continua de base de datos						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
14.1 Consultoría de montaje de sistema de base de datos que esté disponible online	Julio 2011 – Octubre 2011	PNUD, INJUVE	Consultoría en marcha, a ser finalizado en Octubre 2011	En proceso	Comentarios	Estado
14.2 Alimentación continua de base de datos	Permanente	Equipo técnico del programa		Pendiente		
<b>Recomendación de la Evaluación N° 15</b>						
Fortalecimiento de los redes de jóvenes y redes de centros para garantizar la sostenibilidad,						

fortalecer las actores locales para garantizar su funcionamiento.						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Fortalecer las redes de jóvenes y las redes de centros.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
15.1 Articular actividades de los CICA's con las redes de jóvenes, y mesas de empleo juvenil	Julio 2011 – Junio 2012	INJUVE		En proceso	Comentarios	Estado
15.2 Vincular las Redes de centros de formación con las mesas municipales de empleo juvenil.	Julio 2011 – Junio 2012	INJUVE, PNUD, MITRAB, OIT	Tomado en cuenta en la estrategia de sostenibilidad	Pendiente		
15.3 Fortalecer y facilitar la participación de jóvenes rurales en el programa	Julio 2011 – Junio 2012	INJUVE, INPYME				
<b>Recomendación de la Evaluación N° 16</b>						
Brindar incentivos a los facilitadores voluntarios que han contribuido al programa						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Buscar oportunidades como incentivar los y las facilitadores/ as voluntarios						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
16.1 Proveer certificación de trabajo a los facilitadores que han participado al programa	Inmediato	INJUVE/ Equipo técnico del programa		En proceso permanente	Comentarios	Estado
16.2 Buscar oportunidades de participación en talleres de capacitación y otros incentivos para los facilitadores voluntarios	Agosto 2011 – Junio 2012	INJUVE/ Equipo técnico del programa		En proceso permanente		
16.3						
<b>Recomendación de la Evaluación N° 17</b>						
Extender el programa por lo menos seis meses						
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>						
Solicitud de extensión para nueve meses						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
17.1 Preparar la solicitud de extensión por nueve meses	Julio 2011 – Agosto 2012	PNUD, INJUVE los socios del programa		Finalizado	Comentarios	Estado
17.2 Preparar la estrategia de sostenibilidad y de	Julio 2011 – Agosto 2012	PNUD, INJUVE los socios del programa		Finalizado		

salida del programa							
<b>Recomendación de la Evaluación N° 18</b> Dar prioridad al tema de empleo juvenil en el nuevo UNDAF							
<b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b> Consultar con el grupo de formación de UNDAF como se ha tomado en cuenta el tema							
<b>Acciones clave</b>	<b>Plazo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Seguimiento</b>			<b>Secretariado</b>	
18.1 Gestionar a nivel de las agencias del SNU la incorporación en el nuevo UNDAF el tema del empleo juvenil (PNETJ).	Noviembre 2011 – Junio 2012	Agencias SNU	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>	<b>Comentarios</b>	<b>Estado</b>	
18.2 Establecer una estrategia de sostenibilidad del fondo revolvente que sea coherente con los otros fondos presentes en los programas F-ODM.	Noviembre 2011 – Junio 2012	Agencias SNU					